



# 构筑“校农结合”长效扶贫机制 深入推进产销对接助力脱贫攻坚

——努力打造贵州大学“校农结合”2.0升级版



以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



2016年12月9日，时任贵州省省长孙志刚书记（现贵州省委书记）在贵州大学召开的省委常委会上提出：

**“让贫困户农产品直接进入学校食堂，也是脱贫攻坚的一种有效模式”。**



# 贯彻落实



2017年1月，时任贵州大学党委书记陈坚（现任贵州省政协副主席）要求贵州大学后勤管理处要积极响应“贫困户农产品进食堂”的要求。



两年多来，贵州大学推动以“校农结合”为突破口的创新产销对接机制，不断总结校农结合工作经验，努力打造贵州大学“校农结合”2.0升级版，通过“123”工作法，**形成了可持续发展的长效机制。**





# 目 录

CATALOG

01

主要做法

02

主要成效

03

主要经验

04

今后工作



貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

01

## 第一部分 主要做法

※ 一个目标    ※ 2个渠道    ※ 3个保障

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



## 校农结合 “123” 工作法





采购模式上创新



农户满意

产品销量上下功夫



学校满意

质量上提要求

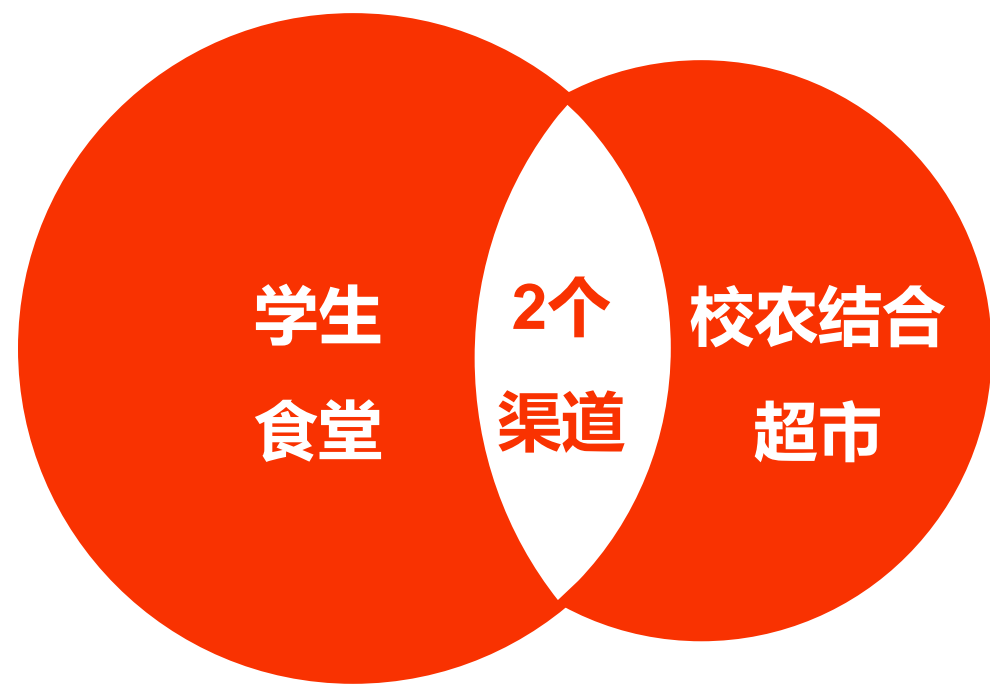


师生满意



# 2个渠道

● 能从贫困户采购的农产品  
绝不从市场采购



● 通过“吃”和“卖”  
提高采购量



## 吃出销量来——食堂

### 消费群体大

我校全日制学  
生4万多人



### 需求量大

8个学生食堂  
3个民族餐厅  
3个教工餐厅





## 8个学生食堂



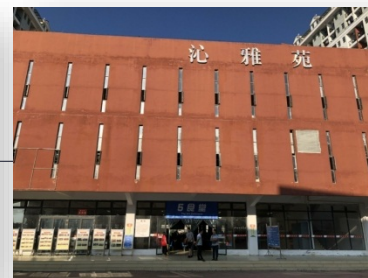
双馨园



西一



致和苑



沁雅苑



中山园



西二



逸香苑



南区

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



## 卖出销量来——校农结合超市

贵州大学率先在省内高校开设首家校农结合超市，将贫困地区农产品进行售卖、宣传。

打破了“农产品只用于学生食堂的单一模式”





## 校农直销点



以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



## 建立长效机制

3个保障



成立专班、健全机制

扶贫扶智、技术服务

定产定销、精准助力



## ● 成立专班，健全机制



成立专班

成立专班  
健全机制

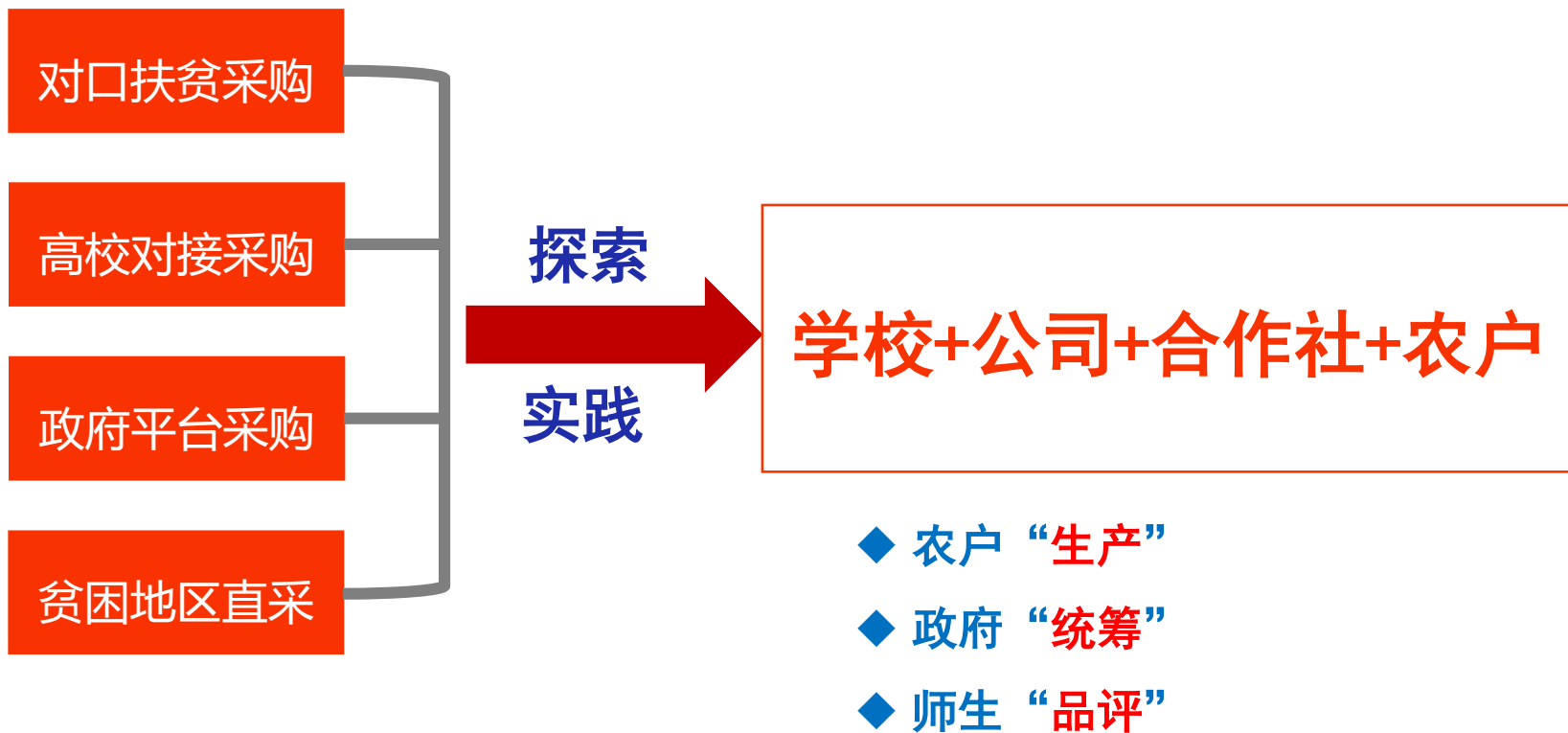
健全机制

●  
三级联动  
工作模式

- ◆ 主要领导统筹抓
- ◆ 分管校领导靠前抓
- ◆ 后勤管理处具体抓



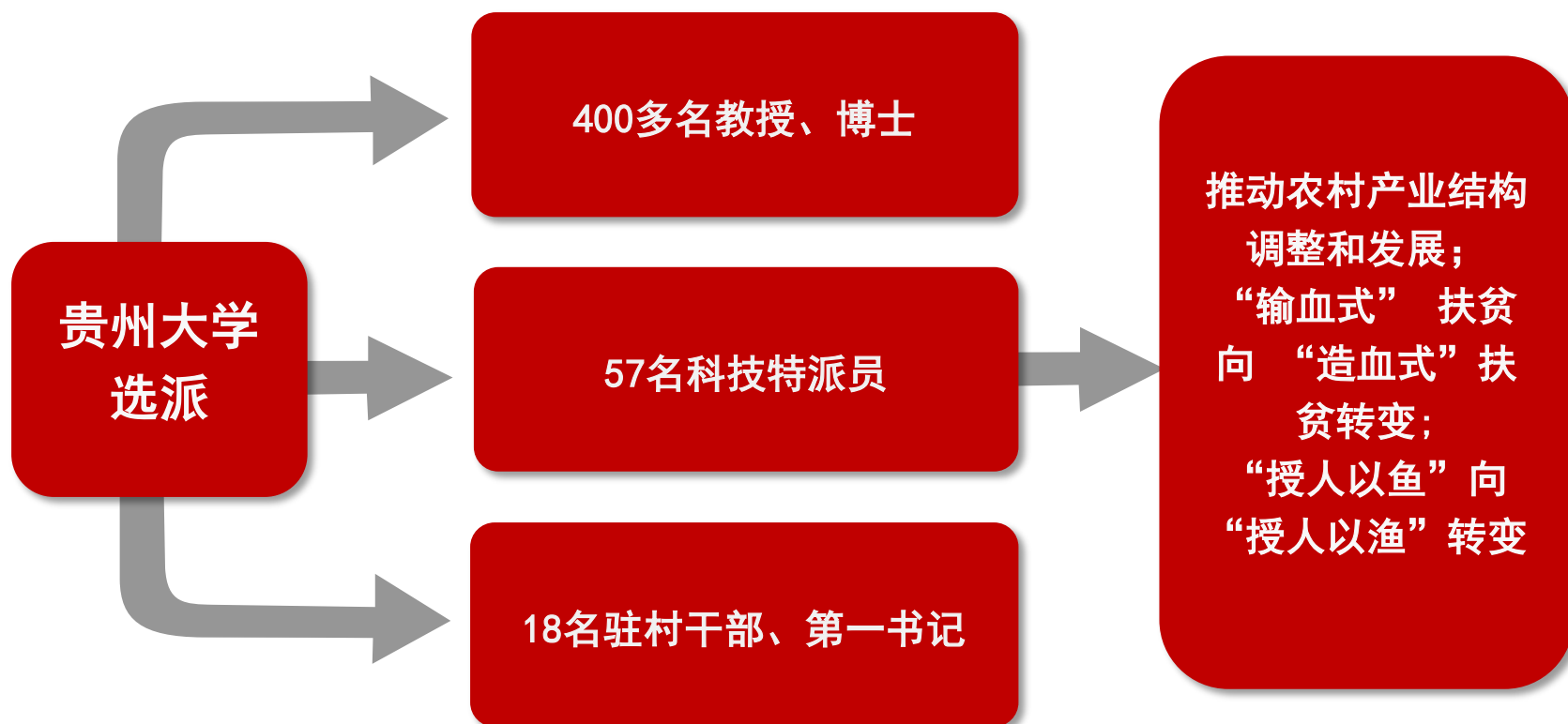
## ● 创新产销对接机制





## ● 扶贫扶智，技术服务

充分发挥智力资源优势，在产业指导、技能培训、技术指导、激发内生动力等方面着力。





➤校领导分别担任12个产业工作专班班长，全面统筹助推服务农村产业改革。

## 12个专班

茶产业 团队	食用菌 产业团 队	蔬菜产 业团队	生态畜 牧产业 团队	石斛产业 团队	精品水 果团队
竹产业 团队	刺梨产 业团队	中药材 产业团 队	生态渔 业团队	油茶产业 团队	辣椒产 业团队

- ◆ 建立示范基地**42**个
- ◆ 培训人员**3**万余人次
- ◆ 辐射**14**个深度贫困县、**20**个极贫乡（镇）



## ● 扶贫扶智，技术服务

### 技术专家



樊卫国教授  
柑橘和刺梨栽培



潘学军教授  
核桃新品种



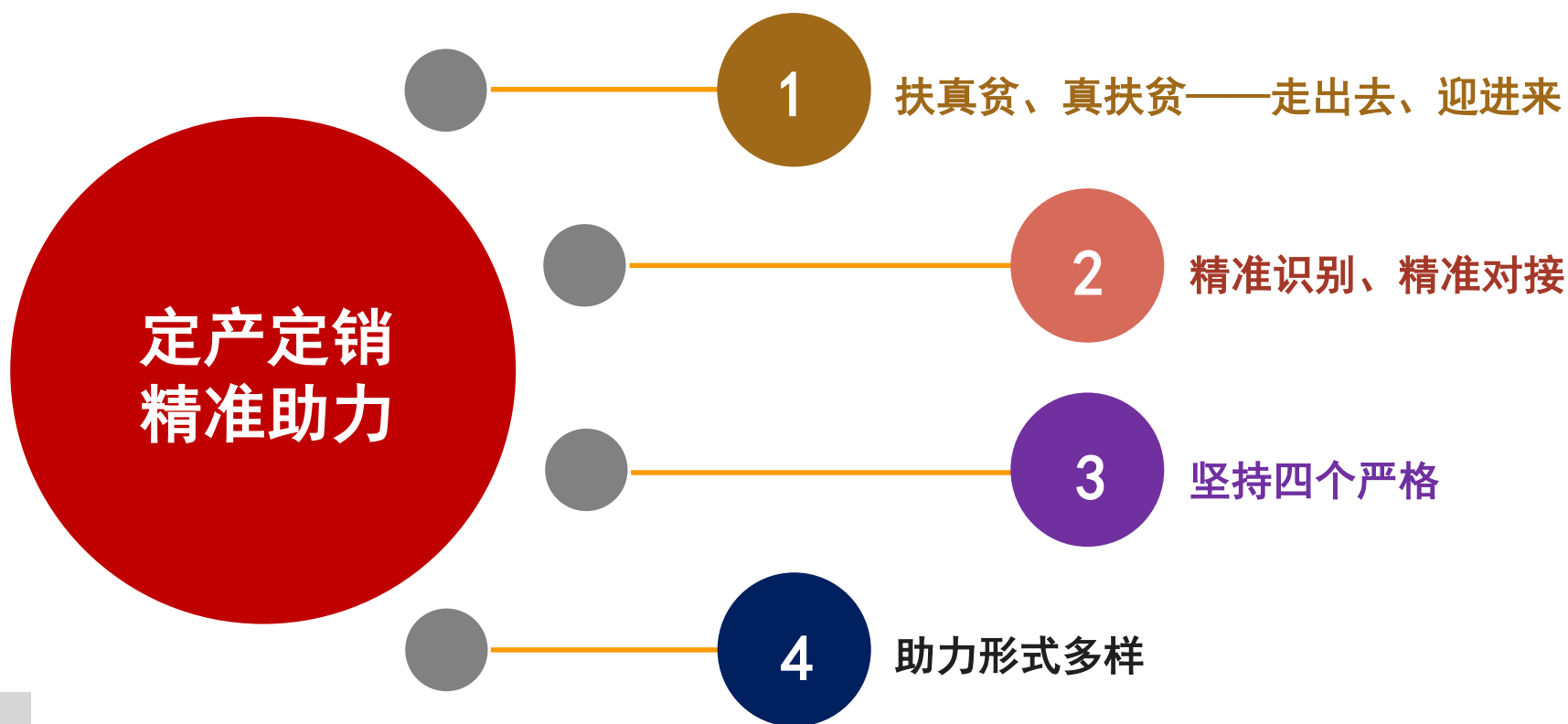
## ● 定产定销，精准助力



以我校定点扶贫的平塘县**大塘镇**、**贞丰县**为重点的“**2+N**”的采购模式，逐步扩大我校“校农结合”扶贫采购范围。



深入研究产销规律, 建立更加长期、稳定的供销渠道, 将我校食堂农产品采购优先与我省深度贫困县、极贫乡镇对接, 积极开展校农结合扶贫采购。





## ● 定产定销，精准助力——走出去



晴隆县三宝乡



平塘县大塘镇



主动赴贵州省14个极贫县  
20个极贫乡，深入调研和  
开展扶贫采购。



镇宁县简嘎乡



贞丰县鲁贡镇



## ● 定产定销，精准助力——迎进来



平塘县大塘镇



长顺县



剑河县



从江县

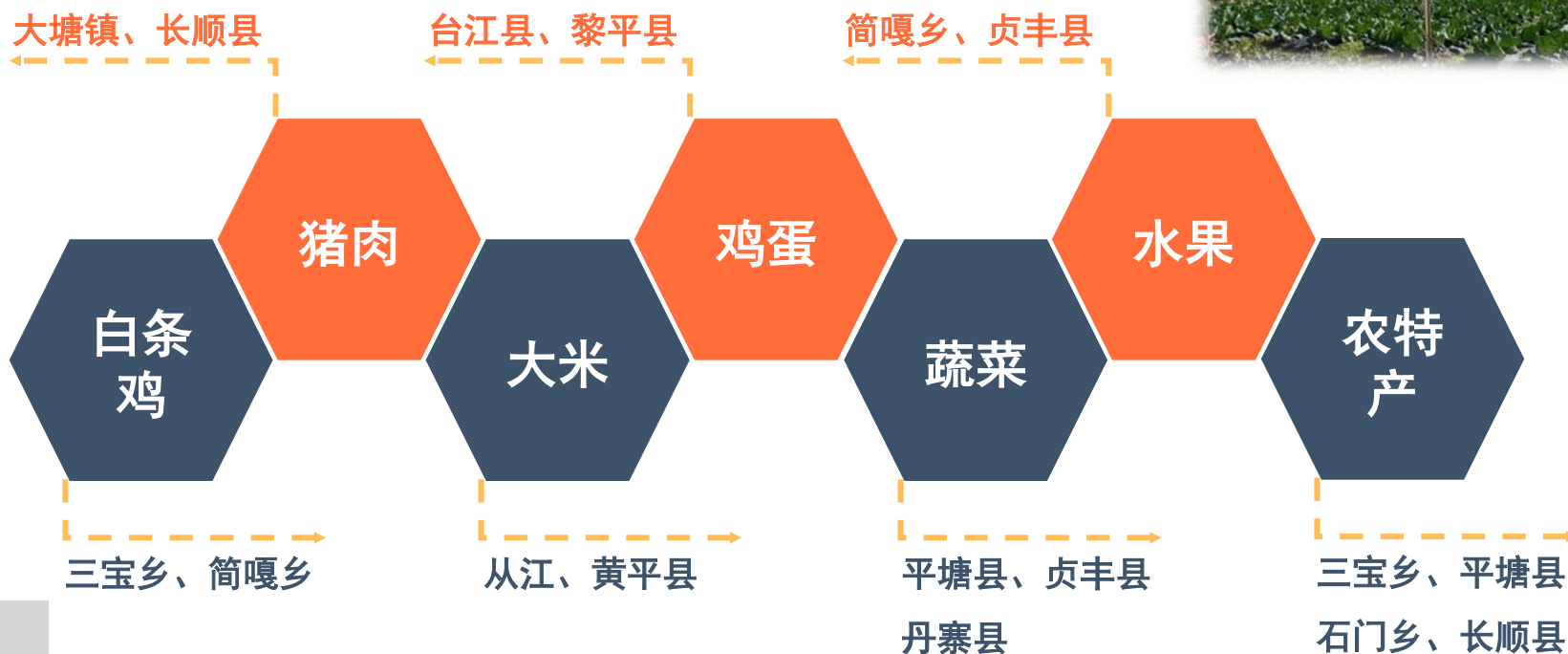


与贫困地区政府和扶贫企业座谈交流，对接产销信息，进一步畅通了校农结合工作机制。



## ● 定产定销，精准助力——定向采购

结合各贫困地区产业布局和地方特产特色，通过建基地、定品种、签协议，实施定向采购。





## 扶贫农产品配送到我校食堂



白条鸡

猪肉

大米

蔬菜

水果

鸡蛋



以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛



## ● 定产定销，精准助力——坚持“四个严格”

### 四个严格

严格执行制度和纪律

严格做到专人负责

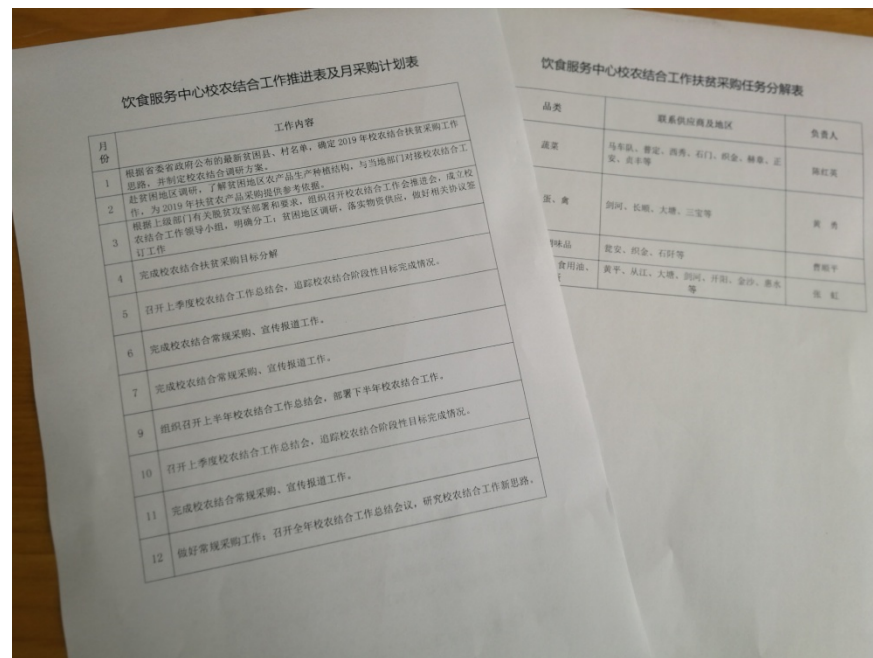
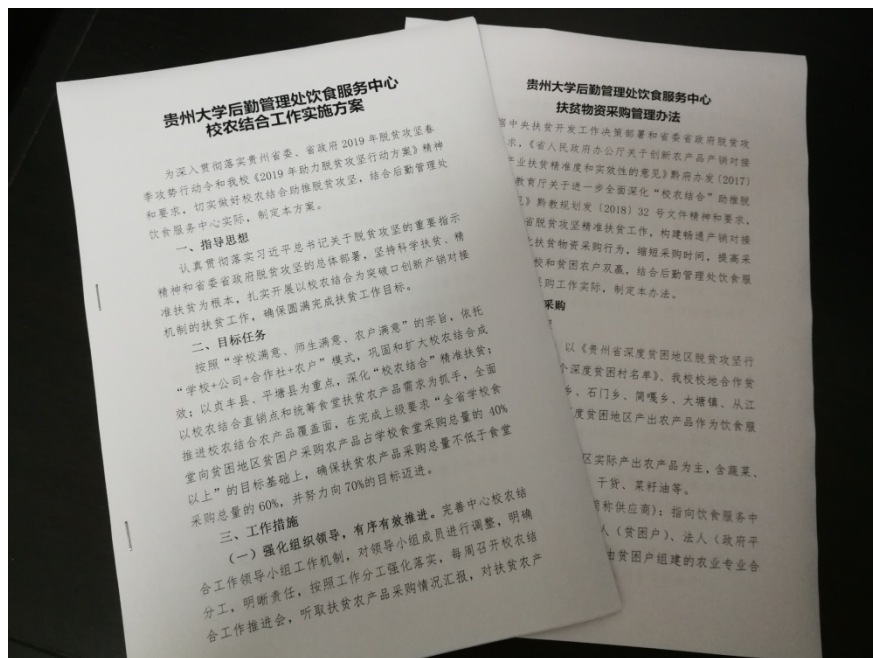
严格做到采购索证

严格管控食品安全



貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

## 建章立制，明确目标



制定《贵州大学后勤管理处饮食服务中心校农结合工作实施方案》、《贵州大学后勤管理处饮食服务中心扶贫物资采购管理办法》，明确目标任务，构建规范长效“校农结合”工作机制。

以服务求生存

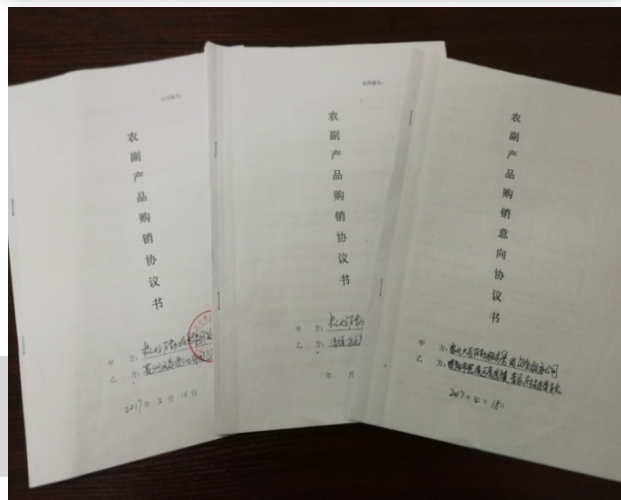
以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛



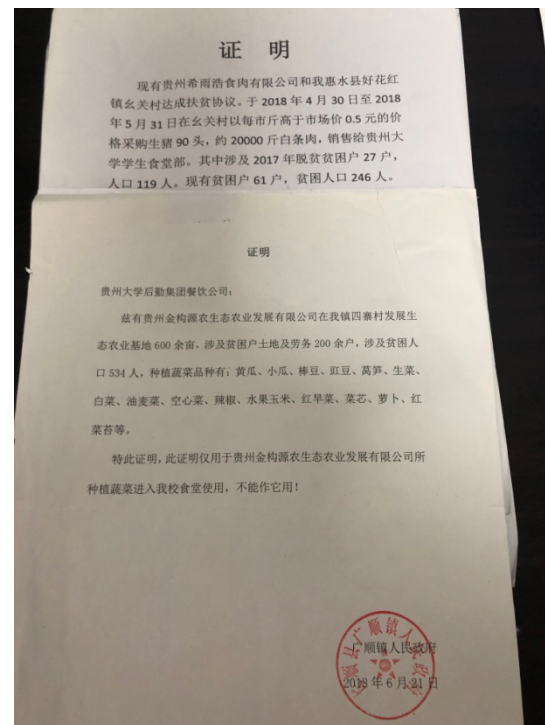
贵州大学  
GUIZHOU UNIVERSITY

## 建档立卡，精准实施



贵州大学收购温泉村贫困户鸡蛋清单

序号	村组名称	姓名	收购品种	数量(件)	金额(元)	收购日期	是否贫困户	备注
1	大德村5组	杨品梅	鸡蛋	2	420	2018年3月7日	是	
2	大德村5组	许荣秀	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
3	大德村5组	张红才	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
4	大德村5组	杨秀明	鸡蛋	2	420	2018年3月7日	是	
5	大德村5组	陈群武	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
6	大德村5组	张福国	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
7	大德村4组	李超辉	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
8	大德村4组	王家洪	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
9	大德村4组	李超军	鸡蛋	2	420	2018年3月7日	是	
10	大德村4组	费学敏	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
11	大德村4组	龙启军	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
12	大德村4组	郭世奎	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
13	大德村4组	侯启贵	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
14	大德村4组	许泽林	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
15	大德村4组	熊启超	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
16	大德村4组	熊永昌	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
17	大德村4组	熊启元	鸡蛋	2	420	2018年3月7日	是	
18	大德村4组	熊天良	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
19	大德村4组	李超峰	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
20	大德村4组	侯启忠	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
21	大德村4组	欧光其	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
22	大德村4组	胡登龙	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
23	大德村4组	李仕松	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
24	大德村4组	胡登芳	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
25	大德村4组	张军	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
26	大德村4组	李超洋	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
27	大德村4组	张跃	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
28	大德村5组	陈泽东	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
29	大德村5组	李泽城	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
30	大德村5组	张启荣	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
31	大德村5组	刘国忠	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
32	大德村5组	张德明	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	
33	大德村5组	熊秀国	鸡蛋	1	210	2018年3月7日	是	



建立贫困地区扶贫物资采购目录，严格执行采购索证（资质证照、检验报告、扶贫证明等），确保规范实施，做到对象准、底数清。

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛



## 食品安全，绿色健康



严格做好物资采购、验收环节控制，构建“阳光采购”；建立农残检测机制，确保采购物资符合安全标准，维护师生饮食安全。



## ● 定产定销，精准助力——助力形式多样

◇ 以贫困群众利益为根本出发点，多方式发力，注重扶贫实效。



解决贫困地区大量农产品积压。



以校农结合超市为贫困地区农产品宣传、展示和销售载体。

雪中送炭

深山寻宝

终端助力

锦上添花



引入偏远贫困地区优质农副产品到我校校农结合超市宣传、售卖。



持续稳定产销对接，加快脱贫攻坚速度。



- ◆ **雪中送炭：**赴丹寨、贞丰、开阳、长顺、黎平等地开展直采，有效解决了困难农户的燃眉之急。



- ◆ **深山寻宝：**深入偏远贫困地区，将贞丰县鲁贡镇红糖、土蜂蜜，沿河蜂糖李等引入我校校农结合超市。





- ◆ **锦上添花：**通过持续稳定的产销对接，加大对石门乡、剑河、平塘县的扶贫农产品的采购量。



- ◆ **终端助力：**通过我校技术指导团队和驻村干部产业扶贫成果在我校的销售和宣传。





貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

## 02

## 第二部分 主要成效

※ 采购量  
最大值

※ 解决贫困  
户销售

※ 找到新  
途径

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



## 主要成果



将校农结合农产品采购量做到最大值



解决了贫困户农产品产销的心中忧



找到了贵大校农结合工作的新途径





## ➤ 将校农结合农产品采购量做到最大值



覆盖全省

7个市州

21个县

42个乡村

扶贫采购总金额**3100多万元**，采购总量**1000余万斤**，惠及贫困人口**1.5万人**。伙食物资基本实现扶贫采购全覆盖，其中蔬菜、猪肉、禽蛋、白条鸡、大米、菜籽油、豆制品等实现**100%**扶贫采购。



## ➤ 解决贫困农户心中忧

菜园

直通

校园



菜园子

直通

菜盘子

使贫困地区农产品坐上了开往我校的“直通车”，最大化将贫困群众生产出的农产品转变成看得见的实实在在的经济收益。



## ➤ 找到了贵大校农结合工作的新途径



我校校农结合选配更便利，产销信息更对称，合作更畅通，定产定销有保障，农户信心更充足，校农结合工作开展越来越顺畅，成效越来越显著。



貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

03

## 第三部分 主要经验

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



# 主要经验



## 党建引领校农结合是核心

真扶贫扶真贫，建立校农结合精准扶贫的高效工作机制。



## 创新产销对接机制是起点

搭建农校直销合作平台是扩大贫困地区农产品影响树立良好品牌形象的重要举措。



## 坚持扶贫扶智是长远

把校农结合延伸到田间地头，促进农业供给侧改革。



## 完善利益联结机制是关键

校农结合必须要将需求全面引向贫困地区，降低中间环节，确保贫困农户利益。



貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

04

## 第四部分 今后工作

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展



始终坚持贵州大学姓“贵州”，充分发挥学科、人才、资源等优势，服务贵州经济社会发展，做地方经济发展“助推器”，助力我省脱贫攻坚。

1

## 对标对表落细落实

坚决扛起助力脱贫攻坚政治责任，严格按照省委省政府脱贫攻坚决策部署，全力助推我省脱贫攻坚。

2

## 深度聚焦贫困地区

打好脱贫攻坚三套组合拳，深入开展教育扶贫、科技扶贫、校农结合工作，深度实施“一院一品”战略。

3

## 聚力发力精准扶贫

在采购规模实现“量产”，在校农结合模式实现“品牌”。



貴州大學  
GUIZHOU UNIVERSITY

# 汇报完毕！ 谢谢！

以服务求生存

以管理求效益

新时代高校后勤改革发展(2019)暑期峰会  
暨教育后勤助力脱贫攻坚论坛

以贡献求支持

以改革求发展